



RES - 2025 - 765 - CD-ECO # UNNE

Sesión 11/12/2025

VISTO:

El Expediente 2025-26796; y

CONSIDERANDO:

Que, en el mencionado Expediente obra una nota de la Profesora a cargo de la unidad curricular **Administración Tributaria para la Gestión**, Contadora María Norma Valant, a través de la cual eleva programa de dicha unidad curricular;

Que, la Comisión que tiene a su cargo el análisis de la estructura de los Programas, creada por **Resolución N° 003/19-CD**, da opinión favorable a la propuesta del programa presentado, como así también la Directora de la carrera Licenciatura en Administración;

Lo aconsejado por la Comisión de Enseñanza e Investigación;

Lo resuelto por el Consejo Directivo en Sesión Ordinaria de fecha 11-12-25;

Por ello:

**EL CONSEJO DIRECTIVO
DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
RESUELVE:**

ARTICULO 1º: Aprobar el Programa de la unidad curricular **Administración Tributaria para la Gestión**, presentado por la Profesora a cargo, Contadora María Norma Valant, que figura como Anexo de la presente Resolución y que registrá a partir de su dictado en el período lectivo 2026.

ARTICULO 2º: Registrar la presente Resolución, efectuar las comunicaciones correspondientes y oportunamente proceder a su archivo.



VERONICA M.L. GLIBOTA LANDRIEL
SECRETARIA ACADÉMICA

MOIRA YANINA CARRIO
DECANA

ANEXO

Asignatura: Administración Tributaria para la Gestión

Carrera: Licenciatura en Administración

Duración: Cuatrimestral

1. ENCUADRE GENERAL

a) FUNDAMENTACION

La asignatura Administración Tributaria para la Gestión constituye un pilar en la formación del futuro profesional en Ciencias Económicas, al brindar conocimientos teóricos y prácticos sobre el sistema tributario argentino y su incidencia en la gestión organizacional. El estudio de la tributación permite comprender cómo la política fiscal incide en la macro y microeconomía, determinando la capacidad productiva, la distribución del ingreso y la sostenibilidad del sector público. En este sentido, la materia busca formar profesionales con criterio analítico y visión estratégica para evaluar el impacto impositivo sobre las decisiones empresariales y la planificación financiera.

El conocimiento de los tributos nacionales, provinciales y municipales, así como de las normas que rigen la relación jurídica tributaria, posibilita que el futuro Licenciado en Administración interprete con precisión los efectos económicos y legales derivados de la aplicación del régimen fiscal, pudiendo actuar con responsabilidad, ética y sentido social en la toma de decisiones.

La creciente complejidad del sistema impositivo y la dinámica normativa exigen profesionales capaces de analizar, aplicar e interpretar la legislación vigente, anticipar contingencias fiscales y proponer estrategias de optimización dentro del marco legal. Por ello, la asignatura enfatiza el desarrollo de competencias para vincular el conocimiento técnico con la práctica organizacional, comprendiendo la interacción entre los intereses privados y el bien común.

Finalmente, la formación que brinda este espacio curricular se orienta a fortalecer la capacidad del estudiante para asesorar, planificar y ejecutar políticas financieras y fiscales en organizaciones públicas y privadas, con una mirada integral, crítica y actualizada del sistema tributario argentino y su inserción en el contexto global.

b) Ubicación de la asignatura en la Currícula

La asignatura se ubica en el cuarto año de la carrera de la Licenciatura en Administración. Los estudiantes que acceden a ella deben tener aprobadas todas las materias del primer y segundo año, como así también los contenidos de Finanzas Públicas.

c) Competencias

- Genera y evalúa la información pertinente para la toma de decisiones.
- Analiza y asesora en la toma de decisiones de inversión, financiamiento y gestión de recursos tanto en el sector público como en el sector privado

d) Contenidos Mínimos

- Tributos municipales y provinciales.
- Tributos nacionales.
- Tributos aduaneros.
- Incentivos fiscales.

2. ENFOQUE CONCEPTUAL

1. PROGRAMA ANALITICO

UNIDAD TEMATICA I. INTRODUCCION AL DERECHO TRIBUTARIO

1. El Derecho Tributario. Concepto. Derecho tributario sustantivo y formal.
2. La Relación Jurídica Tributaria. Obligación tributaria principal y accesorio.
3. Sujetos Activos y Pasivos. El responsable por deuda propia y ajena. Responsables Solidarios. Agentes de Retención, Percepción y Recaudación.
4. El hecho imponible. Concepto. Distintos aspectos. Perfeccionamiento del hecho imponible. Hechos imponibles instantáneos y de ejercicio.
5. Exenciones y Exclusiones de objeto.

UNIDAD TEMATICA II. IMPOSICION A LA RENTA

1. Impuestos vigentes. El hecho imponible: su aspecto espacial, personal, temporal y objetivo.
2. Ámbito territorial. Los criterios de vinculación: fuente, domicilio, residencia y nacionalidad.
3. Tratamiento para Personas Humanas y Sucesiones Indivisas. Tratamiento para Personas Jurídicas.

4. Imputación de ingresos y gastos. Determinación del resultado. Deducciones. Alícuota proporcional y escala progresiva. Impacto de la inflación sobre los resultados.
5. Conocimiento de los aplicativos WEB de los Organismos Recaudadores para la presentación de Declaraciones Juradas.

UNIDAD TEMATICA III. IMPOSICION SOBRE EL CONSUMO

1. Impuestos vigentes a nivel Nacional, Provincial. Características. Principales aspectos. Comprobantes fiscales para emisión. Registración de los mismos.
2. En cada impuesto: Sujeto, Objeto, Hecho Imponible, Exenciones, Base Imponible. Alícuota
3. Incidencia del impuesto. Efectos sobre el consumo. Determinación. Tratamiento del saldo a favor.
4. Impuesto al consumo sub-nacional: distribución de base imponible entre Jurisdicciones.

UNIDAD TEMATICA IV. IMPOSICION SOBRE EL PATRIMONIO/ CONTRIBUCION A LA SEGURIDAD SOCIAL

1. Impuesto vigente sobre el Patrimonio. Generalidades. Imposición sobre los Bienes personales y Bienes de Personas Jurídicas. Las sociedades como responsables sustitutos. Imposición sobre el capital de las Cooperativas.
2. Hecho imponible: aspecto objetivo, personal, temporal, y espacial. Valuación de los distintos rubros que lo componen -Base Imponible-. Liquidación e ingreso del impuesto.
3. Contribuciones de la Seguridad Social. Concepto. Principios del Sistema de Seguridad Social. Financiamiento. Hecho Imponible.
4. Trabajador dependiente y autónomo. Socios. Administradores y directores. Base imponible del trabajador dependiente. Conceptos remunerativos y no remunerativos.

UNIDAD TEMATICA V. PLANIFICACION FISCAL

1. Planificación Fiscal: Concepto. Objetivos e Importancia. El Principio de la Realidad Económica como método de interpretación de los negocios empresariales.
2. Las Figuras Jurídicas y su Costo Fiscal. Opciones entre: S.A., SRL, Sociedad de Hecho o Irregular, Empresa Unipersonal
3. Régimen Simplificado para Pequeños Contribuyentes.
4. Figuras Contractuales: Ej Fideicomiso. Leasing.

BIBLIOGRAFIA

2. BIBLIOGRAFIA

1. BIBLIOGRAFIA BASICA

- Caranta, M (2016) Impuesto sobre los Ingresos Brutos. Un enfoque integral Errepar.
- Celdeiro, E. (2025) Impuesto a las ganancias Explicado y Comentado 22° ed. –Coleccion Errepar
- De Celdeiro, I. (2025) Ley de Monotributo Explicados y Comentados. Editorial ERREPAR
- Fernández LO (2021) Impuesto sobre los Bienes Personales. La Ley
- García Vizcaíno, C. (2022) Manual de Derecho Tributario. Abeledo Perrot.
- Giuliani Fonrouge, C. M. (2001). Procedimiento Tributario y de la seguridad Social. (8° ed). Depalma
- Iglesias Araujo F (2022) Valor Agregado. Colección Errepar.
- Naveira De Casanova, GJ y Vareka PS (2024) Regimen Tributario de la Argentina. Tributos nacionales y locales ERREPAR.
- Raimondi C y Atchabahian A (2017) El Impuesto a las Ganancias 6° Ed. Editorial La Ley

2. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA

- Bulit G. (1992) Convenio Multilateral. Editorial Depalma
- Celdeiro E. (2024) *Colección Impuestos comentados y explicados*. Errepar
- Diez, F. J. (2021) Procedimiento Tributario (2025) Editorial La Ley
- Eguez H y Siumesen de Bielke (2012) Convenio Multilateral. Ed La Ley

- Fernandez, L. O. (2021) - Impuesto Sobre Los Bienes Personales. Teoría, Técnica Y Práctica. La Ley
- Folco C. y Gómez T. (2020) Procedimiento Tributario – 10° Edición . La Ley
- Lorenzo A y Otros (2006) Tratado del Impuesto a las Ganancias. ERREPAR
- Marchevsky R.A (2006) Impuesto al Valor Agregado .Análisis Integral– ERREPAR
- Reig E. J. (2012) Impuesto a las Ganancias. 12° edic. Errepar
- Taddei, P. – Mongiardino, C. – Naccarato, R. (2007). Manual de la Seguridad Social. 2° ed. Ábaco
- Villegas, H. B. (2021) Curso de finanzas, derecho financiero y tributario: La Ley.
- Volman M. (2005) Regimen Tributario.La Ley

3. LEGISLACIÓN BÁSICA

- Ley 11.683 – Procedimiento Tributario y complementarias
- Ley de Impuesto al Valor Agregado. Comentada. ERREPAR.
- RG (AFIP) 1415
- Código Tributario Provincial Ley 83-F y sus actualizaciones. Digesto Jurídico provincial. Poder Legislativo de la Provincia del Chaco.
- Convenio Multilateral (18/08/1977) Comisión Arbitral.
- Ley 25.565 – Régimen Simplificado para pequeños contribuyentes y sus modificaciones.
- Leyes Tarifarias de las Provincias del Chaco y Corrientes

4. REFERENCIAS DE LA BIBLIOGRAFIA BASICA Y COMPLEMENTARIA

UNIDAD TEMATICA I

Bibliografía Básica

García Vizcaíno, C (2022) Cap. IV a VII -

Naveira De Casanova, GJ y Vareka PS (2024) – 1° Parte Cap I y II

Bibliografía Complementaria

Folco C. y Gómez T. (2020) – Obra Completa

Villegas, H. B. (2021) Capítulos VII, VIII, IX X

Diez, F. (2021) Capítulos I,II,III

UNIDAD TEMATICA II

Bibliografía Básica

Celdeiro E (2025) Obra Completa

Raimondi C. y Atchabahian A (2017) _Obra Completa

Naveira De Casanova, GJ y Vareka PS (2024) Capitulo I

Bibliografía Complementaria

Lorenzo A y Otros (2006) Obra Completa

Reig E.J. (2011) Capítulos I y II

UNIDAD TEMATICA III

Bibliografía Básica

Iglesias Araujo F (2022) Obra Completa

Caranta, M (2016) 1° Parte

Naveira De Casanova, GJ y Vareka PS (2024) Capitulo 1.

Bibliografía Complementaria

Bulit G. (1992) Obra Completa

Eguez H y Siumesen de Bielke (2012) Capítulos 3,4,5,6,8

Celdeiro E. (2024) *Obra Completa*

Marchevsky R.A (2006) Capítulos II, III, VI, VII y VIII

UNIDAD TEMATICA IV

Bibliografía Básica

Fernández LO (2021) Obra Completa

Giuliani Fonrouge, C M. (2001). Capitulo III

Bibliografía Complementaria

Fernández, L O (2021). Obra Completa

Taddei, P. (2007) Obra Completa

UNIDAD TEMATICA V

Bibliografía Básica

De Celdeiro, I. (2025) Obra Completa

Bibliografía Complementaria

Volman M (2005) - Unidad temática 17 de Marcelo Lerner- La tributación a las Actividades Empresariales -Organización Empresaria y Planificación Fiscal .

3. ESTRATEGIAS

1. Estrategias de Enseñanza

Clases teórico-prácticas con análisis de casos reales y simulaciones tributarias.

Debates guiados sobre políticas fiscales y su impacto en la gestión empresarial.

Uso de herramientas digitales e inteligencia artificial para la interpretación normativa y la resolución de ejercicios prácticos.

Lectura crítica y discusión de bibliografía especializada antes de las clases, para fomentar el aprendizaje activo.

Trabajo colaborativo en foros y grupos de estudio sobre problemáticas impositivas actuales.

Estudio de casos integradores aplicados a la realidad nacional, provincial y municipal.

Creación del **Aula Virtual institucional**, para ésta Unidad Curricular, como espacio complementario de la presencialidad, favoreciendo la continuidad del aprendizaje, la comunicación docente-estudiante y el acceso a materiales y actividades.

2. Estrategias de Evaluación

- **Evaluaciones parciales individuales** con resolución de casos prácticos.
- **Trabajos grupales** orientados a la planificación fiscal de organizaciones.
- **Participación en clases y foros virtuales**, valorando la argumentación y la aplicación conceptual.
- **Examen final integrador** que combine aspectos teóricos y prácticos.
- **Autoevaluaciones y coevaluaciones**, promoviendo la reflexión sobre el propio proceso de aprendizaje.
- **A través del Aula Virtual Institucional, se gestionarán instancias de evaluación formativa, entregas de trabajos, participación en foros y cuestionarios en línea**, garantizando el seguimiento del proceso de aprendizaje y la retroalimentación permanente

ACTIVIDADES PRÁCTICAS

Los ejercicios prácticos tienen como propósito integrar los conceptos técnicos y los contenidos teórico-prácticos desarrollados en las unidades curriculares. A través de situaciones simuladas de la realidad profesional, se busca que los estudiantes apliquen los conocimientos adquiridos y desarrollen habilidades de análisis, resolución de problemas y toma de decisiones.

El abordaje personal y reflexivo de cada ejercicio o situación problemática resulta indispensable para consolidar estas competencias. Asimismo, se estimulará la indagación bibliográfica y el trabajo de campo, orientados a la solución de problemas vinculados con la práctica profesional y con la aplicación de las normas de Derecho Tributario, así como de los impuestos al consumo, a la renta y al patrimonio.

Se trabajará con escenarios combinados que incorporen el uso de tecnologías de la información y la comunicación (TIC), promoviendo su integración en la práctica profesional. Las actividades se desarrollarán tanto de manera individual como grupal, favoreciendo el aprendizaje colaborativo y la autonomía en la resolución de problemas.

Carga Horaria total: 54 hs de reloj

- TEMA: 1
- UNIDAD I: INTRODUCCION AL DERECHO TRIBUTARIO
- Objetivos: Que el alumno logre
 - identificar las distintas ramas del derecho tributario argentino precisando los aspectos que encierre cada uno de ellos.
 - Identificar los distintos aspectos referidos a Hecho imponible, base imponible, exenciones, periodo fiscal, alícuotas, diferencias entre exenciones, desgravaciones.
- Actividades: La ejercitación practica consistirá en la realización de la búsqueda de información de las distintas normativas nacionales, Código Tributario Provincial
- Tipo de Actividad: práctica
- Modalidad grupal, se constituirán grupos, y se desarrollará en entornos virtuales combinadas, con actividades situadas para la exposición e intercambio de la producción
- Duración: Hs Reloj aproximado; 8hs Teoria y 2hs Practico
- Criterio de evaluación:
 - a) Amplitud de la consulta bibliográfica
 - b) Claridad y precisión conceptual
 - c) Comprensión sobre los temas: cumplimiento de los aspectos formales de las presentaciones escritas
 - d) Capacidad de expresión, de producción y comunicación
 - e) Desarrollo de actitudes de responsabilidad y respecto con el otro que permitan la realización de los trabajos grupales coordinados y consensuados.
- TEMA: 2
- UNIDADES:
 - UNIDAD II: IMPOSICION A LA RENTA;
 - UNIDAD III: IMPOSICION SOBRE EL CONSUMO;
 - UNIDAD IV: IMPOSICION SOBRE EL PATRIONIO / CONTRIBUCION A LA SEGURIDAD SOCIAL.
- Objetivos: Que el alumno logre:
 - identificar los diferentes tributos a nivel nacional, provincial, municipal, los recursos de la seguridad social precisando los alcances y efectos económicos de cada una de las imposiciones.
 - Sintetizar mediante conceptos teóricos los efectos económicos de los impuestos que posibiliten la integración y determinen las distintas manifestaciones de los impuestos en función a la renta, el consumo, el patrimonio.
- Actividades: La ejercitación práctica consistirá en la búsqueda y análisis de información contenida en las distintas normativas legales y reglamentarias vigentes. Para ello, se utilizarán los sistemas de información de los gobiernos nacional, provincial y municipal, así como las fuentes oficiales de la Seguridad Social.

- Tipo de Actividad: práctica
 - Modalidad grupal, se constituirán grupos, y se desarrollará en entornos virtuales combinadas, con actividades situadas para la exposición e intercambio de la producción.
 - Duración Hs Reloj aproximado por Unidad 6 hs Teoría y 5 hs Práctico; lo que hace un total de 18 hs Teoría y 15 hs Práctico
 - Criterio de evaluación:
 - a) Amplitud de la consulta bibliográfica
 - b) Claridad y precisión conceptual
 - c) Comprensión sobre los temas; cumplimiento de los aspectos formales de las presentaciones escritas
 - d) Capacidad de expresión, de producción y comunicación
 - e) Desarrollo de actitudes de responsabilidad y respecto con el otro que permitan la realización de los trabajos grupales coordinados y consensuados.
-
- TEMA 3
 - UNIDAD V: PLANIFICACIÓN FISCAL
 - Objetivos: Que el estudiante logre:
 - Reflexionar sobre las situaciones de la práctica profesional en materia de planificación fiscal, identificando los diversos instrumentos permitidos por la normativa legal y reglamentaria, como así también efectúe la selección de las figuras jurídicas y costo fiscal más apropiado a las actividades económicas a desarrollar
 - Actividades: La ejercitación práctica consistirá en la búsqueda de información y comparación de distintos tipos de sociedades donde pueda identificar los diversos aspectos a la hora de seleccionar una de ellas.
 - Tipo de Actividad: práctica
 - Modalidad grupal, se constituirán grupos, y se desarrollará en entornos virtuales combinadas, con actividades situadas para la exposición e intercambio de la producción.
 - Duración Hs Reloj aproximado; 6 hs Teoría y 5 hs Práctico
 - Criterio de evaluación:
 - a) Amplitud de la consulta bibliográfica
 - b) Claridad y precisión conceptual
 - c) Comprensión sobre los temas y cumplimiento de los aspectos formales de las presentaciones escritas
 - d) Capacidad de expresión, de producción y comunicación
 - e) Desarrollo de actitudes de responsabilidad y respecto con el otro que permitan la realización de los trabajos grupales coordinados y consensuados.

Hoja de firmas